

21 АРР України. 21 історія регіонального розвитку.

21

АГЕНЦІЯ ПРОАНАЛІЗОВАНА

14

ТЕМАТИЧНИХ НАПРЯМІВ ЗВІТУ

300+

НАЗВАНИХ ПРОЄКТІВ І ПРОГРАМ

80+

МІЖНАРОДНИХ ПАРТНЕРІВ

6

ПРИФРОНТОВИХ АРР

21 голос мережі.

Кожна агенція — окрема стратегія, окрема ставка.

Жодна APP не схожа на іншу. Хтось будує мережу транскордонних проєктів Interreg, хтось координує гуманітарну логістику прифронтових громад. Нижче — портрет кожної з 21 APP.

№01 · 2025

Вінницька

Засновники Вінницька ОВА · обласна рада

Директор Єлизавета САВЧУК

Штат · бюджет 9 осіб · 6.8 млн ₴

90 млн ₴ інвестицій залучено

Експертний супровід стратегії регіону + 8 партнерств з університетами ЄС

Агенція забезпечила супровід **актуалізації Стратегії розвитку Вінницької області 2025–2027**: подано та враховано 5 стратегічних пропозицій і 10 проєктних ідей. У межах **проєкту UCORD** (228 780 CHF) реалізує інституційну трансформацію. Координує проєкт **«Розвиток індустріальних парків ВінІндастрі та Вінницький індустріальний парк»** на 1,66 млн CHF (партнери: NIRAS Sweden, UCORD). Підготовлено та подано 10 нових заявок (МОМ, ПРООН, Фонд «Східна Європа», Уряд Південної Кореї). APP — афілійований партнер у 8 грантових проєктах з університетами Барселони (Іспанія), Folkuniversitetet (Швеція), UCLL (Бельгія), UNIVERS (Молдова), Soča Valley Centre (Словенія). Реалізовано «Здорове харчування для дітей» (20 000 USD, Lykke Global / Humanity Builders), реабілітаційне обладнання для трьох ТГ (70 264 USD, Humanity For Freedom Foundation), модернізацію РЦ «Поділля» (25 000 EUR, Polish Aid). Відновлено обласний Конкурс бізнес-планів — 4 семінари, 90 консультацій, з 62 заявок 13 переможців. У межах **Clusters4Regions** презентовано кластерну модель Вінниччини у Барселоні.

8 партнерств ЄС

ВінІндастрі ІП

Clusters4Regions Барселона

№02 · 2025

Волинська

Засновники Волинська ОВА · обласна рада · ТПП · ВОГО APP

Директор Орест СОРОКОПУД

Штат · бюджет 6 осіб · 4.3 млн ₴

8 ініціатив до Стратегії розвитку Волині 2025–2027

Three Seas Initiative у Луцьку-Ковелі + KUSANONE від Уряду Японії + членство в EURADA

До Плану заходів з реалізації **Стратегії розвитку Волинської області 2025–2027** Агенція подала 8 проєктних пропозицій — від **«Експортного акселератора Волині»** та **«Інноваційного фонду Волині»** до **навчального центру «Нова логістична освіта»**, центру розвитку бренду Волині та проєкту ГЕФ–ПРООН зі сталого тваринництва. У жовтні 2025 у Брюсселі під час EURegionsWeek увійшла до шістки APP, що підписали меморандум з EURADA (детально — у Спотлайті). Також укладено меморандуми з **Earlybird Global та SRDB Law Firm** (12.05.2025) для залучення інвестицій, з **HELVETAS Swiss Intercooperation** (22.10.2025). Реалізує **UCORD** (SDC, 26 міс). Готує 4 проєкти за програмою Уряду Японії **«KUSANONE»**: Ліцей №1 м. Ковеля, обл. психіатрична лікарня Луцька, Локачинська лікарня, Медцентр реабілітації учасників бойових дій. У вересні 2025 Луцьк-Ковель прийняли регіональну зустріч **Three Seas Initiative «Регіони, які з'єднують Європу»**.

Three Seas Луцьк

KUSANONE 4 проєкти

Earlybird Global

№03 · 2025

Житомирська

Засновники Житомирська ОВА · обласна рада

Директор Маргарита СІРАНЧУК (в.о.)

Штат · бюджет 4 осіб · 2.2 млн ₴

6 ІП зареєстровано в області

Лідер з мережі індустріальних парків + проєкти з Урядом Естонії

У 2025 APP сприяла розвитку мережі **індустріальних парків**: зареєстровано «АЗОРТЕХ» в Андрушівській громаді (838,76 млн грн інвестицій, з яких 6,14 млн USD — кошти ТОВ «АЗОР-ЛТД»), «Діоніс Енерго Еко Парк» у Квітневій громаді, «Коростень-Подільський». Загалом — **6 ІП в області**, 3 у точках економічного зростання. Запущено проєкти з **Урядом Естонії**: проєктний менеджмент, експортна підтримка, відновлення інтернату, котли, соціальне таксі Ушомир. Спільно з **ЮНІСЕФ та НУО «Ін Тач Юкрейн Фундейшн»** створені СТЕМ-лабораторії, 10 освітніх хабів. Підготовлено **пілот Програми підтримки бізнесу** через APP на 2026–2027, що дасть змогу запустити системну роботу не через департамент. Розроблено крафтовий каталог області та початок роботи з МСБ для промоційного порталу. URC2025: 5,57 млрд ₴ потенційного фінансування.

6 індустріальних парків

Уряд Естонії

ЮНІСЕФ

Закарпатська

Засновники Закарпатська ОДА · обласна рада · УЖНУ · ФОРЗА · Європоліс · АМУ · УСПП

Директор Ганна ЦІМБОЛИНЕЦЬ

Штат · бюджет 10 осіб · 8.8 млн ₪

€2,5 млн	сумарний бюджет 4 Interreg-проектів
----------	-------------------------------------

Транскордонний лідер: 4 проєкти Interreg на загальний бюджет €2,5+ млн

Активно працює у двох **програмах Interreg**: NEXT Польща-Україна та VI-A NEXT Угорщина-Словаччина-Румунія-Україна. Конкретні проєкти: **«Youth 4 eco-edu» — Карпатська молодь за свідому еко-освіту** (бюджет €1 816 847), **SMART ENERGY — транскордонне співробітництво у сфері енергоефективності** (€625 471), **4YOURSMILE — рівний доступ до стоматології у прикордонному регіоні**. Розпочато реалізацію проєкту **«Сприяння розвитку агрофотовольтаїки в Європі»** в межах Interreg Europe. Впродовж 2025 розроблено **12 проєктів на конкурси транскордонних програм** та 11 заявок на інших міжнародних донорів. 7 проєктів APP включено до Плану заходів з реалізації регіональної стратегії 2024–2027. Бюджет агенції — **8,8 млн ₪** з них 7,58 — з обласного бюджету.

Interreg NEXT	€1,8 млн Youth4ecoedu	Agrophotovoltaics
---------------	-----------------------	-------------------

Кіровоградська

Засновники Кіровоградська обласна рада · ОДА · ТПП · ЦНТУ · Льотна академія · ГО

Директор Олександр ГАВРИЛЕНКО (в.о.)

Штат · бюджет 4 осіб · 1.2 млн ₪

43 контакти	URC2025 — №2 у мережі APP
-------------	---------------------------

Координаційний центр експертів зі стратегій ТТ + соціальне підприємництво + USAID AGPO

Створено **координаційний центр експертів** для підготовки Стратегій територіальних громад та CEO програмних документів. URC2025: **43 міжнародні контакти** — другий результат після Одеської області. Підготовлено проєкт **«Добробут-Б» (USAID АГРО)** — сума гранту 38,58 млн ₪ на кооперативне вирощування свиней. Працювала з **Об'єднанням поляків «Полонія» ім. Кароля Шимановського**: фестиваль «Єдність на Висі» у House of Europe. Завершила співпрацю з **NGO Egalité International + PRO NGO** (МЗС Німеччини): підсумковий круглий стіл «Євроінтеграція — шлях України». Сформовано **центр підтримки соціального підприємництва**. Чотири громади (Бобринецька, Гайворонська, Долинська, Світловодська) подали заявки до Європейської енергетичної відзнаки. Бюджет агенції — найменший серед нефронтових: 1,2 млн ₪, що обмежує масштаб.

URC2025 №2	Соцпідприємництво	USAID АГРО 38,5 млн
------------	-------------------	---------------------

Івано-Франківська

Засновники Івано-Франківська ОВА · обласна рада

Директор Тетяна ЗБИРАК (в.о.)

Штат · бюджет 9 осіб · 5.1 млн ₪

170 учасників	Міжнародний форум, 14 країн
---------------	-----------------------------

III Міжнародний форум «Івано-Франківщина — надійний партнер» + Interreg PL-UA контактний пункт

У 2025 році Агенція виступила **співорганізатором III Міжнародного форуму «Івано-Франківська область — надійний партнер»**, який зібрав майже 170 учасників і делегації з **14 країн**: Румунії, Польщі, Чехії, Угорщини, Словаччини, Італії, Австрії, Великобританії, Японії, Хорватії, Грузії, Бельгії, США, Франції. Започатковано роботу **регіонального контактного пункту Програми Interreg NEXT Poland-Ukraine 2021-2027**. Реалізує проєкт **«Business Bridge»** (Interreg VI-A NEXT HU-SK-RO-UA) — навчальні візити до Румунії, робоча поїздка до Угорщини. Реалізовує **«Lead EXPORT»** (Interreg Europe) для підтримки експортних спроможностей МСП. Презентовано крафтових виробників на **Європейському тижні міст та регіонів у Брюсселі**. Подано 39 заявок ПІМ — **друге місце в мережі**, схвалено 4 на 4,1 млн ₪.

Форум 170 учасн.	Interreg PL-UA pt	Brussels EURegions
------------------	-------------------	--------------------

Львівська

Засновники Львівська ОВА · обласна рада · університети

Директор (не зазначено в звіті)

Штат · бюджет 11 осіб · 10.4 млн ₪

43 заявки	лідер з подачі ПІМ
-----------	--------------------

ПІМ-лідер мережі (43 заявки) + Smart Specialisation + культурна спадщина

43 заявки ПІМ — №1 у мережі, 4 схвалено на 14,7 млн ₪. Координує **робочу групу з управління водними ресурсами басейну Західного Бугу та Сяну** в межах проєкту **LIFE-U-SPRINGBOARD** (Програма LIFE ЄС). Лідерство у **розумній спеціалізації**: робота з ДУ «Інститут регіональних досліджень ім. М. Долішнього» над рекомендаціями щодо smart-спеціалізації та подвійного переходу. Підготовлено та подано **12 заявок на HORIZON**. Реалізує проєкти **JEWELS TOUR (Interreg Europe)** та **«Стежками єврейської літератури Львівщини»** (Cities Embracing Jewish Heritage, AEPJ, Kiriaty Foundation Int.). Підготовлено проєкт **Interreg-Next Україна-Польща Y-Bridge** з ГО MAIBUTNIE IN.UA та Bialystok University of Technology. Реалізовано **«EuroYouth»** з Львівським молодіжним центром та Радіо ПЕРШЕ. Створено **«Проєктний офіс ЛНМУ-APP»** у сфері охорони здоров'я (04.03.2025). 11 співробітників, бюджет 10,4 млн ₪.

43 заявки ПІМ #1	JEWELS TOUR	LIFE-U-SPRINGBOARD
------------------	-------------	--------------------

Київська

Засновники Київська ОДА · обласна рада · ТПП · ГО «Товариство дослідників України» · БНАУ

Директор Віталій РУСАНОВ

Штат · бюджет 9 осіб · 6.5 млн ₪

300+ учасників	Форум громад Київщини
----------------	-----------------------

Форум громад Київщини + біогаз/біометан + 100% схвалень ПІМ

Ключова подія 2025 — **Форум громад Київщини** 30 квітня: понад 300 представників дипломатичних установ, донорських організацій, громад і бізнесу. Підписано меморандум APP↔ОВА↔Гірська та Бориспільська громади↔ГО «Міські реформи»↔Permanent Modernity. Сформовано **Інвестиційний каталог громад Київської області** (52 стор.). Агенція — **єдиний український партнер у програмі GreenGov** (Interreg Europe): оновлює ПДСЕРК у 9 громадах. Просуває **біогазову/біометанову установку та завод** на території ІП «Місто скла» у Березанській громаді — переговори з фінськими інвесторами (EastCham Finland), датськими (Ammongas, Impact Fund Denmark). Програма **«Сила можливостей» з Helvetas + SIDA**: 120+ учасників, 250+ консультацій. Подано 23 заявки ПІМ — всі схвалено (100%). Контакти з GIZ, Enabel, UN Women, OECD, ALDA, UN-IDO.

Forum 300+	GreenGov	Biogas Finland
------------	----------	----------------

Луганська

Засновники Луганська ОДА · ТПП · 3 ГО

Директор Євген ІЛЬЧЕНКО

Штат · бюджет 2 осіб · 0.2 млн ₪

3 Interreg-проєкти	Horizon 2020 + Interreg VI-C
--------------------	------------------------------

Тимчасово розміщена у Дніпрі, фокус на циркулярну економіку та біоматеріали

APP тимчасово розміщена у **м. Дніпро** (вул. Воскресенська, 41А). Завершила адміністрування **5-річного Проєкту ЄС «RESPONSE — Горизонт 2020»** (декарбонізація енергомереж, сертифікація енергоменеджменту). Розпочала **4-річний проєкт Agro Building Carbon/ABC** (Interreg Europe 2021–2027, Interreg VI-C) — кількісна оцінка видалення вуглецю з агробудматеріалів. Розпочала **4-річний проєкт CEMTex** — замикання циклу циркулярного медичного текстилю. У травні 2025 — навчальний захід у м. Арнем (Нідерланди). Сформовано регіональну групу зацікавлених сторін: **Східноукраїнський національний університет ім. В. Даля, КПІ, НУО «Енергетичний альянс», Агрокластер «Дністер»**. У жовтні 2025 — конференція з вивчення Hemp Covenant (Friesland, NL), ферми Trionfi Honorati (Italy), BAUHALPS (Slovenia). Бюджет — 0,2 млн ₪ (найменший у мережі через специфіку розміщення).

Horizon 2020 RESPONSE	Interreg ABC	CEMTex циркулярка
-----------------------	--------------	-------------------

Миколаївська

Засновники Миколаївська ОДА · обласна рада

Директор Євген БАБКОВ (в.о.)

Штат · бюджет 14 осіб · 8.8 млн ₪

\$19,2 млн

немонетарної допомоги*Епіцентр прифронтового відновлення: 26 модульних будинків, 50 генераторів SECI, медобладнання на 21,7 млн ₪*

Подано **216 грантових заявок**, з них 42 отримали підтримку. Залучено **немонетарного фінансування на \$19,2 млн**. Партнер **«Aide Médicale & Caritative France-Ukraine»** — медична допомога лікарням на **21,74 млн ₪**. Партнер **«Молодь з місією»** — 26 модульних будинків у Шевченківській та Галицинівській громадах на 12,4 млн ₪. **SECI (Southeast European Cooperative Initiative)** — 50 бензинових генераторів та 50 комп'ютерів. 15 громад отримали шкільні автобуси, 9 — мікроавтобуси Volkswagen Caddy для поліцейських офіцерів, 100 ноутбуків для шкіл Куцурубської та Вільнозапорізької громад. Партнер у проєкті **Interreg Europe GreenGov** (11 країн ЄС). У межах проєкту **МОП «Діалог заради відновлення»** — посилення соц-партнерства (фінансування ПРООН та Уряду Данії). Швейна фабрика «Марсана» отримала \$30 000 від ПРООН. URC2025: **5,67 млрд ₪ потенційне фінансування — найбільший показник у мережі**.

26 модулів

\$19,2M humanitar

GreenGov 11 країн

Рівненська

Засновники Рівненська ОДА · обласна рада

Директор Андрій ЛЮДВІЧУК (в.о.)

Штат · бюджет 7 осіб · 1.1 млн ₪

Самоокупність

продаж грантових консультацій*Самоокупність + супровід інвесторів + меблевий і деревообробний кластери*

APP — рідкісний у мережі приклад **самоокупної моделі**: на комерційній основі забезпечила супровід грантових заявок **22 підприємств** у межах «єРобота». Системно **супроводжує інвесторів**: зустрічі з послом Республіки Албанії, Tellus Conservation (Велика Британія, біочар), Helvetas (Швейцарія, ветеранський бізнес), Steinbeis (Німеччина/Румунія/Австрія). Презентувала область на 5 міжнародних майданчиках: **«Міст до відродження України» (Рим, 03.2025)**, Конгрес Three Seas (Люблін), **17-й Балтійський Бізнес-Форум** (Свіноуйсьце), III Ukraine Investment Congress (Київ), зустріч консорціуму ReBuild у Любляні. Працює з **меблевим кластером** (40+ публічних заходів) — деревообробка як стратегічний напрям регіону. Розширення міжнародних S3-контактів — **10+ країн-партнерів**. Бюджет — 1,1 млн ₪.

Самоокупність

Меблевий кластер

10+ S3-партнерів

Одесьька

Засновники Одесьька ОВА · обласна рада

Директор Сергій КОНОНЕНКО

Штат · бюджет 15 осіб · 10.0 млн ₪

82,8 млн ₪

+ 26,12 млн грантових · 60 робочих місць*EUroBRIDGE_UA_MD + представництво у Брюсселі + Clusters4Regions + 15 проєктів*

Залучено **82,8 млн ₪ прямих коштів + 26,12 млн ₪ грантових**, створено **60 робочих місць. 15 реалізованих проєктів, 10 у провадженні**. Виконавець і координатор **«EUroBRIDGE_UA_MD»** (Україна–Молдова) та бренч-офіс **Interreg NEXT Ukraine-Romania**. Перший міжнародний стартап-акселератор Півдня **«U-Nation Startup Accelerator»**. Багатомовна вебплатформа **«Живий музей»** (277 076 грн, UCORD). Реалізовано **«Туристично-креативний кластер Чумацький шлях»** (161 тис. CHF, UCORD). Програма регіональних кластерів за **Clusters4Regions** (200 тис. CHF, Ukrainian Cluster Alliance + UCORD). Партнер у **SafeSkills (Interreg Europe 2025-2029)** з Business Tampere, Rzeszow RDA, EFUS — бюджет €1,4 млн. **Відкрито Представництво Одеського регіону у Брюсселі**. СЕС 50 кВт на Красносільському ліцеї (Energy Act for Ukraine). Очищення води — **Boreal Light** (Німецький фонд навколишнього середовища). Підписано **4 угоди міжмуніципального партнерства з Молдовою** та твінінг Чорноморськ↔Карасу (Туреччина). 76 URC-контактів — #1 у мережі.

EUroBRIDGE

U-Nation

Брюссель

Сумська

Засновники Сумська ОДА · обласна рада · СНАУ · СумДУ · ТПП · СумДПУ

Директор Віталій РАСТОРГУЄВ

Штат · бюджет 7 осіб · 6.8 млн ₪

21 меморандум

з них 4 міжнародні*Регіональний партнер UCORD + меморандум з EURADA + ментальне здоров'я (МОЗ Греція)*

Головний регіональний партнер UCORD у Сумській області (грант 277,78 тис. CHF = 12 млн ₪). Підписано **21 меморандум**: 5 з громадами, **4 міжнародні (ERADA, Mercy Corps, HELVETAS, Verein WDA UA e.V. — українська громада м. Вердау, Німеччина)**, 9 з регіональними партнерами. Розбудова потенціалу за допомогою **North-East RDA (Румунія)** — розроблено Стратегію APP 2025–2027. **Меморандум з EURADA**. Учасник **Clusters4Regions** — Громадська спілка «Кластер Слобожанське коноплярство». Реалізує цикл **ментального здоров'я**: з **MdM Greece** (фінансування консорціуму Нідерландів на чолі з War Children) — навчання МНПSS-спеціалістів; з програмою «Ти як?» — тренінги 138 медиків за програмою **mhGAP BOO3**. Каталог **«Бізнес Сумщини. Від ідеї до результату»** — 50 виробників. Дослідження культурного надбання 27 громад — «Культурний профіль громад». Студі-тур 10 громад до муніципалітету Вердау (Німеччина) — створено передумови для партнерства Дубов'язівської громади з Вердау. 35 URC-контактів.

UCORD регіональний

21 меморандум

EURADA · B003

Полтавська

Засновники Полтавська ОДА · обласна рада · ПУЕТ · ПДАУ · Політехніка · ТПП

Директор Світлана ТУЛЬ (в.о.)

Штат · бюджет 4 осіб · 2.4 млн ₪

60 громад

усі з інвестпаспортами*60 громад з інвестпаспортами + 73 грантових проєкти + форум InvestRegions*

Підготовлено **73 грантових проєкти**, виграно 20 на **22,23 млн ₪** (включно з 7,9 млн ₪ для ТОВ «ТД Кременчукм'ясо» з програми «єРобота»). Окремий потужний напрям — **ветеранський бізнес**: ювелірна майстерня Gold Shine (грант для ветеранів єРобота 499 999 ₪), стрітфуд PRO галушки (ПУМБ + Future Development Agency + KSE), пелети, грумінг через програму «Свої для своїх» МЗС Німеччини. У 2025 розроблено **7 нових інвестпаспортів громад** (Коломацька, Шишацька, Білоцерківська, Новосанжарська, Диканська, Кобеляцька, Ланнівська) — наразі **усі 60 громад регіону мають інвестпаспорти**. Організовано **Перший міжрегіональний форум публічних інвестицій «InvestRegions»** у Кременчуці (22.08.2025). 7 експортних планів МСП + 1 секторальний для борошномельно-круп'яної промисловості (Visionest Institute, ESTDEV). Партнерства: **EuroBridge** (Civitta, GIZ), **Urban X-CHANGE NETWORK II «Bridges»** (DVV International Ukraine, німецькі народні університети).

60 ІП

73 заявки

InvestRegions

Тернопільська

Засновники Тернопільська обласна рада · ОДА · міськрада · ЗУНУ · ТНТУ · ГО «Українська справа» · АМУ

Директор Ірина СКУРАТКО

Штат · бюджет 8 осіб · 3.8 млн ₪

5,1 млн €

Фонд малих проєктів Interreg PL-UA*Бенефіціар Interreg NEXT PL-UA (5,1 млн €) + методологія узгодження стратегій громад*

Визначення APP **бенефіціаром Програми INTERREG-NEXT Польща-Україна 2021-2027** з адміністрування **Фонду малих проєктів (5,1 млн €)** — старт реалізації у 2026. Розроблено та затверджено **«Методологію узгодження місцевих стратегій зі Стратегією розвитку Тернопільської області на 2021-2027 роки»** (наказ директора 19.12.2025). Працює з робочими групами розробки стратегій **7 громад** (Теребовля, Козова, Велика Березовиця, Байківці, Товсте, Хоростків, Заводське). Співпраця з **Вестмінстерською Фундацією за Демократію (WFD)** — оновлюються стратегії Великих Гаїв, Скалата, Заводського. Старт **надання платних послуг**. Робота з великими інвестпроєктами (**Чортківський індустріальний парк**). APP реалізує **UCORD** — підтримка процесу стратегування 5 громад. 8 співробітників, бюджет 3,8 млн ₪.

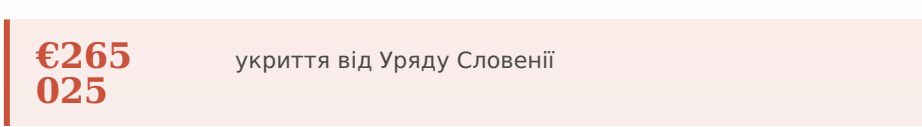
5,1 млн € Interreg

7 стратегій громад

Чортківський ІП

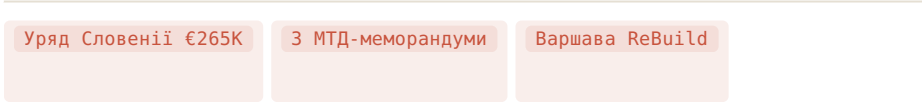
Харківська

Засновники Харківська ОВА · обласна рада · АОМС Харк · ХНУ · Бекетова
Директор Євгеній ЛУК'ЯНЕНКО (в.о.)
Штат · бюджет 15 осіб · 1.7 млн ₪



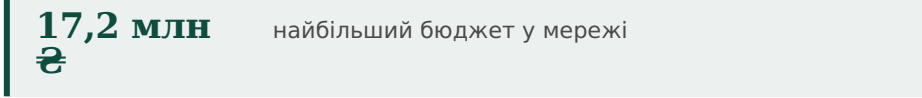
Інституційний перезапуск + укриття від Уряду Словенії · 3 меморандуми МТД

У 2025 — фокус на формуванні команди (**15 співробітників**) та інституційному становленні. Реалізує проєкт **реконструкції підвального приміщення для облаштування укриття у КЗ «Пісочинська початкова школа Надія»** на **€265 025** за кошти Уряду Словенії (Центр міжнародної кооперації та розвитку). Укладено **3 меморандуми з проєктами МТД: HELVETAS Swiss Intercooperation** (11.06.2025), **Center for Civilians in Conflict (CIVIC)** (06.08.2025), **People in Need** (14.08.2025). Загалом — **22 меморандуми про співпрацю** (з громадами та НУО). За результативними показниками бюджетної програми у 2025 — **43 заявки на фінансування при плані 37**, з них 10 міжнародних (1 успішна) та 13 для ММСП (3 успішних). Тренінг **«Грантрайтинг»** — представники 20+ громад. Участь у ReBuild Ukraine: Construction and Energy (Варшава, 11.2025), Планіца Словенія («Відбудова України»). Бюджет — 1,7 млн ₪.



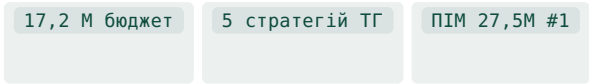
Черкаська

Засновники Черкаська обласна рада · ОВА · ЧНУ ім. Хмельницького · АНГО · «Бізнес 100» · УСПП
Директор Ілона ПРИХОДЬКО
Штат · бюджет 7 осіб · 17.2 млн ₪



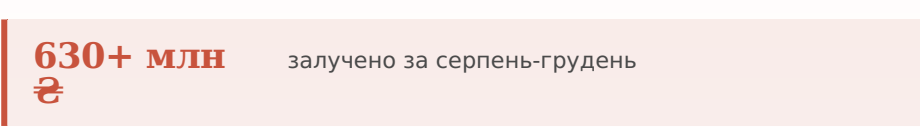
Найбільший бюджет (17,2 млн ₪) · Smart Specialisation · міжмуніципальна співпраця · ветерани і ВПО

Найбільший операційний бюджет у мережі — 17,17 млн ₪. Директорка — член **експертної групи з визначення пріоритетів smart-спеціалізації**. Реалізує спектр проєктів: **«Відродження можливостей: ветеранські ініціативи й бізнес»** (IREX, реабілітація та реінтеграція ветеранів); **«Сертифікація муніципального енергетичного менеджменту в Україні — Офіс ЄЄВ»** (АЕМУ, Уряд Швейцарії); **«Стратегування розвитку громад і мережі проєктних менеджерів 2025»** (Міжнародний фонд «Відродження», у партнерстві з APP Таврії); **«Сприяння розвитку інституційної спроможності Рад ВПО у громадах Черкащини», «Активізація Рад ВПО Черкащини»** (Академія РАД ВПО). Завершено розробку стратегій **5 громад**: Корсунь-Шевченківської, Виноградської, Стеблівської, Іркліївської, Чорнобаївської + CEO. Підготовлено 3 проєкти на платформу DREAM (включно з реабілітацією ВПО у Черкасах). Створено **проєктні офіси для Уманщини та Лівобережжя**. Залучено **27,5 млн ₪ ПІМ-фінансування** — #1 у мережі.



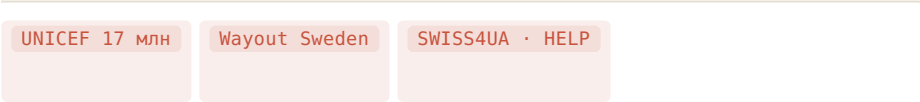
Херсонська

Засновники Херсонська ОДА · обласна рада · ХНТУ · ГО «APP Таврії»
Директор Олег КУЛАКЕВИЧ (з 07.04.2025)
Штат · бюджет 5 осіб · 0.0 млн ₪



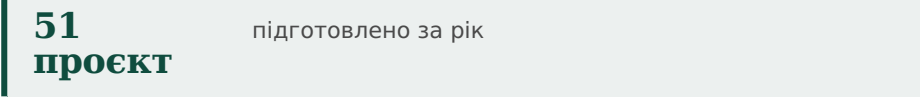
Деокуповані громади: вода + сонячна енергія + ВПО. Інституційний перезапуск.

APP **інституційно перезапущена** у 2025 з новим директором (квітень). За координації APP з серпня по грудень **залучено понад 630 млн ₪** (включно з опалювальним сезоном). Інфраструктура: 17 млн ₪ від **UNICEF** на водопостачання Борозенської громади; **Wayout International AB (Швеція)** — пілот децентралізованої системи питної води у Великоолександрівській громаді (84,8 млн ₪, елементи міжнародного ППП). Сонячні електростанції у Тягинській, Кочубеївській, Чорнобаївській громадах (>3,7 млн ₪, UNICEF + Rotary). Соцпроєкти: **SWISS4UA** — спецтранспорт громадам; **HELP** — паливно-мастильні матеріали; **БФ «Ранок відродження»** — 40 теплиць для ВПО у Тягинській громаді (1,93 млн ₪). Презентація на **URC2025** (Рим) — 35 контактів, 5 ініціатив. Подано заявок до EGAP, UCORD, UNICEF на 87+ млн ₪. Окремий напрям — підготовка з компанією **Panasonic Україна** систем опалення на альтернативних джерелах.



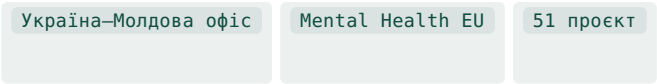
Чернівецька

Засновники Чернівецька обласна рада · ОДА · ГО «Асоціація аграрників» · «Сучасні інновації» · «Туризм Карпат» · «Інвестиції Буковини»
Директор Олексій ГРУШКО (т.в.о.)
Штат · бюджет 6 осіб · 3.4 млн ₪



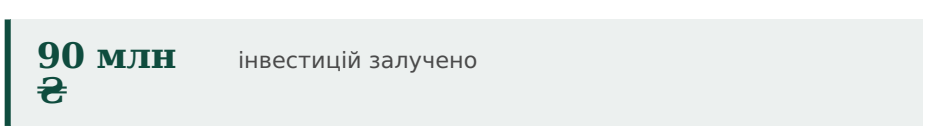
Україна–Молдова–Румунія міжкордонна співпраця + ментальне здоров'я + культура

Підготовлено **51 проєкт**, з них 23 подано на конкурси (2 підтримано, 8 на розгляді). Активний учасник **СОП «Румунія-Україна 2021–2027»** — подано: 16 проєктів у сфері освіти, 2 ветеранські, 3 з розвитку ОМС. Готує проєкт **«Створення офісу транскордонного співробітництва Україна-Молдова»**. Подано 2 проєкти Erasmus+ Sport for Integration and Employment (SIE). 2 проєкти на **The Canada Fund for Local Initiatives**. 2 проєкти ПРООН EPSR (фінансування Sida). Унікальний фокус — **ментальне здоров'я**: проєкт **Mental Health & Workforce Readiness for EU Integration Sectors** (Ukraine2EU); концепція **Центру ресоціалізації ветеранів на базі «Ветеран-Хабу»**; розвиток мережі ментальних послуг у Хотинській громаді (RVO, МЗС Нідерландів). 7 проєктів у культурі на **«RAZOM/RHIZOM»**. Готує проєкти на **Interreg Danube**: LetMe + SSUPPORT. Інвестиції залучено — **81,6 млн ₪** (друге місце після Хмельницької).



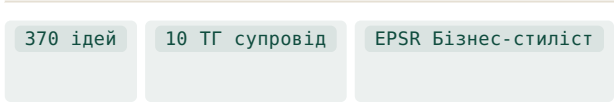
Хмельницька

Засновники Хмельницька ОДА · обласна рада · інші
Директор (не зазначено)
Штат · бюджет 6 осіб · 3.0 млн ₪



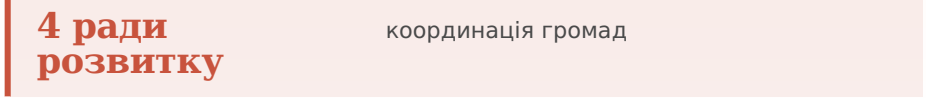
Експерт із міжнародних проєктів + 56 громад охоплено стратегічним плануванням

APP реалізує проєкт **UCORD** — інституційна трансформація. Здобула репутацію **координатора складних міжнародних проєктів** — у проєктах Словенії розв'язувала питання з ПДВ за відсутності міжурядової угоди. У 2023–2024 забезпечила реалізацію проєкту **«Домівка подалі від небезпеки»** за підтримки Глобальної програми. У 2025 — методична підтримка **56 громад (92% області)** у стратегічному плануванні, спільні майстер-класи з обговорення оновленої Стратегії регіонального розвитку. Опрацьовано **370 проєктних ідей** при підготовці Плану заходів. Дводенний тренінг **«Навіщо і Як громадам стратегічне планування під час війни?»** — представники 16 громад. Індивідуальний супровід **10 територіальних громад**. Розпочато **оновлення каталогу експортерів та крафтових виробників**. Підготовлено заявку **«Бізнес-стиліст»** до EPSR. Меморандум та супровід через **Business Partnership Platform**. 90 млн ₪ інвестицій залучено — третій результат у мережі.



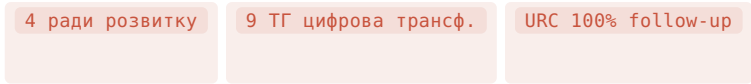
Чернігівська

Засновники Чернігівська ОДА · обласна рада · ТПП · Чернігівська політехніка · НОК
Директор Ірина СИМОНОВА
Штат · бюджет 8 осіб · 3.6 млн ₪



Прифронтова стійкість + цифрова трансформація + Стратегія цифрового розвитку громад

Координує **4 ради розвитку** у громадах в межах проєкту **«Життєздатність+: економічна інтеграція ВПО та осіб, які постраждали від конфлікту»** Міжнародної організації з міграції (МОМ). Методичний супровід рад розвитку громад **м. Ніжин, м. Прилуки, м. Чернігів, смт Куликівка**. Експертна підтримка цифрової трансформації **9 громад** (Менської, Іванівської, Бобровицької, Сновської, Прилуцької, Михайло-Коцюбинської, Ніжинської, Сосницької, Корюківської) у межах програми **EGAP (Електронне урядування задля підзвітності), фаза 3**. Підписано Меморандум з Новобілоуською сільською радою. Активна участь у Регіональній раді з питань зайнятості. Готує проєкти в межах **Регіонального плану реалізації Концепції розвитку охорони психічного здоров'я**. Бюджет 3,6 млн ₪. URC2025: 20 контактів — усі 20 опрацьовано (100%, лідер за ефективністю follow-up).



П'ять ліній, що проходять через усі 21 звіт.

Якщо вийти з рамки окремих агенцій і подивитися на мережу як єдиний механізм — стають видимими п'ять сюжетів, що повторюються у звітах із різною інтенсивністю. Кожен із них — про те, де APP сьогодні справді створюють вартість для регіонів.



Транскордонні програми Interreg

Три програми, у яких APP України стали повноцінними партнерами або бенефіціарами: **Interreg NEXT PL-UA, Interreg VI-A NEXT HU-SK-RO-UA, Interreg Europe**.

- **Тернопіль** — бенефіціар Фонду малих проєктів PL-UA на **5,1 млн €**
- **Закарпаття** — 4 проєкти, Youth 4 eco-edu (€1,82 млн), SMART ENERGY (€625 тис.)
- **Луганщина** — VI-C: RESPONSE, ABC, CEMTex
- **Львівщина** — JEWELS TOUR + LIFE-U-SPRINGBOARD + Y-Bridge
- **Київщина** — єдиний український партнер у GreenGov
- **Івано-Франківщина** — регіональний контактний пункт NEXT PL-UA
- **Одещина** — бренч-офіс NEXT UA-RO + SafeSkills (€1,4 млн)



Підтримка громад: стратегії та цифровізація

У 2025 APP робили не «допомогу взагалі», а конкретний продукт: стратегії, інвестпаспорти, плани цифровізації, навчені робочі групи.

- **Полтавщина** — усі 60 громад мають інвестпаспорти (7 нових у 2025)
- **Хмельниччина** — супровід 56 громад (92% області); 370 проєктних ідей
- **Тернопільщина** — методологія узгодження стратегій 7 громад
- **Черкащина** — завершено стратегії 5 громад + CEO
- **Чернігівщина** — координує 4 ради; цифрова трансформація 9 громад (EGAP)
- **Сумщина** — «Культурний профіль громад» (27 громад)
- **Рівненщина** — скринінг 64 громад, супровід Вараської стратегії



Підтримка бізнесу: ветерани, експорт, кластери

Найбільш різноманітна лінія: від представництва Одеси в Брюсселі до 10+ індустріальних парків. APP працюють як «back-office» для МСП.

- **Полтавщина** — 20 грантів на 22,2 млн ₪; ветеранський бізнес
- **Житомирщина** — 6 ІП в області; ІП «АЗОРТЕХ» (838 млн ₪)
- **Одещина** — U-Nation Accelerator + Clusters4Regions + 60 робочих місць
- **Київщина** — біогазовий завод з фінськими / датськими інвесторами
- **Рівненщина** — самоокупна модель: грантові консультації як продукт
- **Тернопільщина** — Чортківський індустріальний парк
- **Вінниччина** — ВінІндастрі ІП (1,66 млн CHF, NIRAS Sweden)



Прифронтowa стійкість: гуманітарка + перезапуск

Шість APP працюють у логіці, відмінній від решти мережі: відновлення, гуманітарна координація, інституційний перезапуск. Окрема субмережа.

- **Миколаївщина** — епіцентр: \$19,2 млн допомоги; 26 модульних будинків
- **Херсонщина** — перезапуск; 630+ млн ₪ за серпень-грудень; Wayout Sweden
- **Харківщина** — формування команди (15 осіб); €265 тис. укриття
- **Сумщина** — головний партнер UCORD; 21 меморандум; mhGAP BOO3
- **Чернігівщина** — 4 ради розвитку (MOM); 9 громад (EGAP)
- **Луганщина** — тимчасово у Дніпрі; 3 проєкти Interreg

Спільне: кадрові обмеження, невідповідність проєктного й бюджетного фінансування.



EURADA: 6 APP у європейській мережі

У жовтні 2025 під час **EURegionsWeek у Брюсселі** шість українських APP колективно увійшли до Європейської асоціації агенцій регіонального розвитку **EURADA** (60+ APP з 20+ країн ЄС). Перше інституційне входження українських APP до європейської мережі.

- **Волинська** — UCORD з 2024
- **Тернопільська** — UCORD з 06.2023
- **Хмельницька** — UCORD з 04.2023
- **Вінницька** — UCORD з 05.2023
- **Сумська** — UCORD з 05.2023
- **Одеська** — UCORD з 05.2024

Результат грантової програми **UCORD** (NIRAS Sweden AB / SDC; бюджет програми до 400 тис. CHF).
Джерела: mindev.gov.ua · ucord.in.ua

Контекст у числах. *Те, що не вмістилося у наративи.*

Це необхідний мінімум кількісних даних, що дає масштаб мережі. Цифри — з опитувальника «Результати діяльності АРР за 2025 рік», не з річних звітів. Для повного аналізу див. окремий аналітичний дашборд.

166

осіб

ПРАЦІВНИКІВ В МЕРЕЖІ

з 186 штатних · 89.5% заповненість

107.2

млн ₴

ОПЕРАЦІЙНИЙ БЮДЖЕТ

з них від ОВА: 58.2 млн

211

/49

ЗАЯВОК ПІМ ПОДАНО / СХВАЛЕНО

% успіху: 23.2% · 96.9 млн ₴ фінансування

161

ЗАВЕРШЕНО ПРОЄКТІВ

166 інвест-лідів · 457 млн ₴ інвестицій

304

/42

URC2025: КОНТАКТИ / ІНІЦІАТИВИ

опрацьовано 79.6% · потенц. фінансування 12.6 млрд ₴

4

/21

ДОСТУП ДО DREAM

критичний бар'єр для системної ролі в РІМ-реформі

9

/21

КАТАЛОГ ПОСЛУГ ЗАТВЕРДЖЕНО

10 в розробці · 2 немає

4.0

/5

САМООЦІНКА ЕФЕКТИВНОСТІ

6 АРР оцінили свою роботу на 5

ТОП-5 · ОПЕРАЦІЙНИЙ БЮДЖЕТ

01	Черкаська	17.2 млн ₴
02	Львівська	10.4 млн ₴
03	Одеська	10.0 млн ₴
04	Миколаївська	8.8 млн ₴
05	Закарпатська	8.8 млн ₴

ТОП-5 · ПОДАНО ЗАЯВОК ПІМ

01	Львівська	43 заявок
02	Івано-Франківська	39 заявок
03	Харківська	24 заявок
04	Київська	23 заявок
05	Миколаївська	21 заявок

ТОП-5 · ІНВЕСТИЦІЙ ЗАЛУЧЕНО

01	Хмельницька	90 млн ₴
02	Чернівецька	82 млн ₴
03	Одеська	61 млн ₴
04	Херсонська	43 млн ₴
05	Сумська	38 млн ₴

Те, що АРР *самі* назвали проблемним.

Усі 21 звіт містять розділ «Проблемні питання». Нижче — спільні мотиви, прямо із самих звітів. Усі без винятку АРР названо мотиви фінансування і бронювання. Інші — більш індивідуальні.

«Обмежене фінансування з обласного бюджету та відсутність системного фінансування з державного бюджету ускладнюють довгострокове планування, утримання фахової команди та масштабування функцій.» ВОЛИНСЬКА · ПІДТРИМАНО ЗВІТАМИ 19 З 21 АРР	«Існуючий механізм бронювання (до 50%) не забезпечує стабільності роботи. Потрібно — до 100% ключового персоналу.» ВОЛИНСЬКА + ОДЕСЬКА + ЗАКАРПАТСЬКА · 17 З 21 АРР
«Низький рівень налагодження координації між агенцією та зацікавленими сторонами, у тому числі з обласною адміністрацією. Низька ділова активність територіальних громад.» КИЇВСЬКА · 9 З 21 АРР	«Високе навантаження на обмежений кадровий склад, зумовлене зростанням кількості функцій без відповідного збільшення ресурсного забезпечення.» ВОЛИНСЬКА + ЧЕРНІГІВСЬКА · 14 З 21 АРР
«Відсутність уніфікованого підходу на державному рівні до ролі та фінансування агенцій регіонального розвитку, що призводить до різних моделей функціонування.» ВОЛИНСЬКА + ТЕРНОПІЛЬСЬКА · 16 З 21 АРР	«Необхідно нормативно закріпити роль АРР як центрів експертизи проєктів та супроводу громад, у тому числі в контексті реформи управління публічними інвестиціями.» ВОЛИНСЬКА + СУМСЬКА · КЛЮЧОВА ПРОПОЗИЦІЯ МЕРЕЖІ
«Необхідність бронювання працівників.» ЗАКАРПАТСЬКА · НАЙКОРОТШЕ ФОРМУЛЮВАННЯ У МЕРЕЖІ	«Міжнародні партнери при вирішенні питань можливості фінансування не розглядають АРР як державну установу.» ЖИТОМИРСЬКА (З ПРОТОКОЛУ 22.09.2025) · ПРАВОВИЙ СТАТУС

Підготовлено: січень–травень 2026, Мінрозвитку.

Глосарій: АРР — Агенція регіонального розвитку · ОВА — Обласна військова адміністрація · ОМС — Орган місцевого самоврядування · МТД — Міжнародна технічна допомога · ДФРР — Державний фонд регіонального розвитку · ПІМ (РІМ) — Управління публічними інвестиціями · ДПП — Державно-приватне партнерство · URC — Ukraine Recovery Conference · DREAM — Digital Restoration Ecosystem for Accountable Management · UCORD — Швейцарсько-український проєкт «Згуртованість та регіональний розвиток України» · EURADA — Європейська асоціація агенцій регіонального розвитку · S3 — Smart Specialisation Strategy · СОП — Спільна операційна програма (Interreg).